

企業理念 **私たちは創造する科学を通じて「いのちと自然を守り育てる」ことをメインテーマとし、安全・安心で豊かな社会の実現に貢献します。**

**外部環境**

- 人口の増加・食料需要の増加
- 気候変動の進行・生物多様性の喪失
- 環境保護要請の高まり
- エネルギー問題の深刻化
- デジタル技術の進化
- 暮らしの安全・安心への関心の高まり

**インプット**

- 人的資本**  
従業員数(連結): 2,153名
- 知的資本**  
研究開発費: 71億円  
自社開発原体(有効成分)数: 20
- 製造資本**  
設備投資: 70億円  
製造拠点(国内): 単体3拠点/  
グループ9拠点
- 社会・関係資本**  
販売国数: 50カ国以上  
海外売上比率: 59%
- 財務資本**  
総資産額: 2,482億円
- 自然資本**  
原材料: 73,306トン  
エネルギー使用量: 26,310  
キロリットル(原油換算)\*  
\*クミアイ化学グループ主要7社

**ビジネスモデル** 事業活動によって刻々と変化する外部環境・内部環境に応じて経営課題と市場のニーズを捉えなおし次なるインプットとビジネスモデルの深化につなげます

**10~20年後の市場のニーズを先取りし、圧倒的なイノベーションで新たな価値を創り続けられる製販一体型の戦略・ビジネスモデル** → P.17



**あるべき姿を達成するための課題 = マテリアリティ**

あるべき姿を達成するための課題をマテリアリティ(重要課題)として特定しその解決を通じてあるべき姿の実現と達成したい社会像の実現に貢献します → P.19

**持続可能な成長の実現のための戦略**

全社戦略: 中期経営計画(2024~2026年度)

**KUMI STORY 2026** → P.21

- 財務戦略 → P.25
- 人財戦略 → P.29
- 事業別戦略(営業戦略・商品戦略) → P.39

**成長実現のための基盤**

- 環境負荷の低減 → P.49
- ガバナンス → P.67

**代表的な製品** → P.36

**農薬及び農業関連事業**

- 国内向け農薬
  - ・水稲用初・中期一発処理除草剤
  - ・豆つぶ\*剤 他
- 海外向け農薬
  - ・アクシーブ\*
  - ・エフィーダ\* 他

**AXEEV**  
**Effeeda**

**化成品事業**

- 化成品
  - ・ウレタン関連製品
  - ・有機塩素化合物
  - ・ビスマレイミド類
  - ・高純度硫化カルボニル(COS)ガス 他

**事業活動を通じた社内外へのインパクト(2026年)** → P.19

**社外**

- 社会価値
- スマート農業への貢献
- 研究開発力の強化
- 環境価値
- 温室効果ガス排出量の削減
- 生物多様性への貢献
- 産業廃棄物の削減

**社内**

- 人財価値
- 労働安全衛生の推進
- 人権の尊重
- 人財の育成
- ワークライフバランスの推進
- ダイバーシティ&インクルージョンの推進
- 経済価値

**KPI**

- 売上高: 1,850億円
- 営業利益: 160億円
- ROE: 11.0%以上
- ROS: 8.5%以上
- ※ROE: 自己資本利益率
- ROS: 売上高営業利益率

**あるべき姿**

独自技術で豊かな暮らしを支え、自然と調和した社会の持続的発展に貢献するフレキシブルで存在感のある企業グループ



**達成したい社会像**

企業理念 → P.01

